

Климатическая стратегия АКБ «Капиталбанк»

Цели декарбонизации до 2035 года с долгосрочным ориентиром Net
Zero к 2060 году

2026

Содержание

1 Предпосылки формирования
Климатической стратегии

2 Снижение собственного
воздействия (Score 1 и 2)

3 Декарбонизация финансируемого
портфеля (Score 3 кат. 15)

4 Инициативы по достижению
целевых показателей

5 Дорожная карта в рамках реализации
стратегии декарбонизации

01

Предпосылки формирования Климатической стратегии

Ключевые предпосылки формирования Климатической стратегии

Внешние драйверы

1. Глобальная климатическая повестка задает направление

- Принятое в 2015 году Парижское соглашение задало для всех стран **общий курс на снижение выбросов**, в реализации которого важная роль отводится финансовому сектору

2. Республика Узбекистан устанавливает конкретные цели до 2035 года

- Узбекистан установил цель по снижению выбросов парниковых газов на единицу ВВП на **50%** к 2035 году относительно 2010 года, что потребует модернизации ключевых отраслей и участия финансового сектора

3. Регулятор постепенно формирует требования к банкам

- Центральный банк Республики Узбекистан ожидает **интеграции климатических факторов** в управление рисками и бизнес-планирование банков с учетом их влияния на кредитный портфель и стратегические решения



Внутренние драйверы

1. Управление климатическими рисками

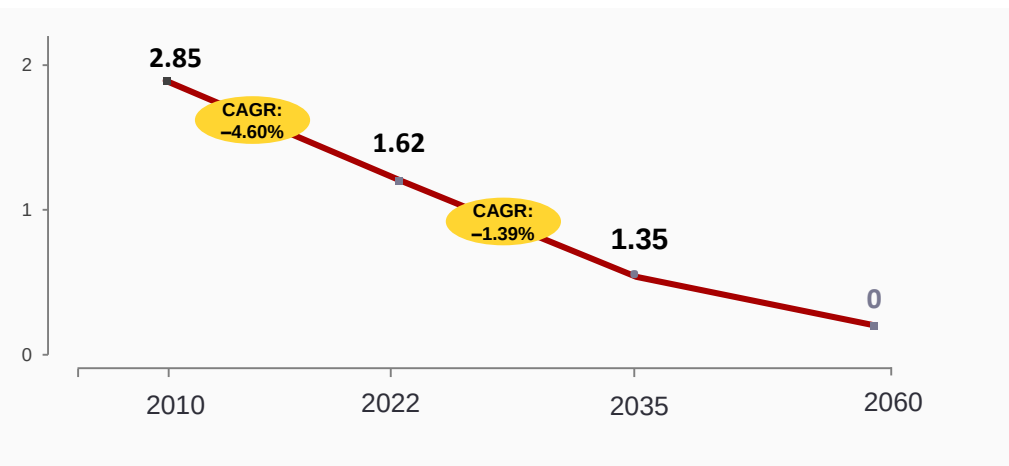
- Влияние изменения климата (реализация физических и переходных рисков) на устойчивость бизнеса создают дополнительные вызовы для финансового сектора
- **Капиталбанк**, как кредитор углеродоемких отраслей, должен внедрять механизмы управления климатическими рисками, учитывать воздействия изменения климата и минимизировать данные риски

2. Новые возможности для бизнеса

- Трансформация клиентов формирует спрос на финансирование модернизации, энергоэффективности и низкоуглеродных технологий, создавая возможности для развития зеленых и переходных финансовых продуктов

Стратегия Республики Узбекистан по достижению углеродной нейтральности

Интенсивность годовых выбросов CO₂ в Узбекистане (кг / \$1000 ВВП)



Промежуточная цель РУз направлена не на немедленное сокращение абс. выбросов, а на разрыв структурной связи между ростом экономики и ростом выбросов ПГ

Узбекистан в соответствии с Парижским соглашением взял на себя количественные обязательства **по сокращению выбросов парниковых газов (ПГ) определяемый на национальном уровне вклад (NDC)**



Цель к 2035 году - достичь снижения удельных выбросов (интенсивности выбросов) ПГ на единицу ВВП на **50 %** к 2035 году от уровня 2010 года

Узбекистан официально не закрепил обязательство достичь углеродной нейтральности к 2060 г., но Всемирный банк рассматривает 2060 как реалистичную и ориентировочную целевую точку декарбонизационного потенциала и национальных стратегий

Для достижения климатических целей и реализации декарбонизационного курса Правительство Узбекистана планирует и уже **внедряет комплексную «зеленую» трансформацию**



Масштабировать ВИЭ и модернизировать энергетику:

- Увеличение доли «зеленой» энергии до **25%** от общего объема генерации к **2026 году** и до **54%** к 2030 году
- Повышение мощности **ВИЭ до 25 ГВт** и значительное увеличение их доли в энергобалансе



Промышленность: цель по сокращению выбросов метана на 30 % и снижению уровня загрязняющих веществ в атмосфере на 10,5 % к 2030 г.



Транспорт: электрификация ж/д и перевод парка общественного транспорта на экологически чистые виды топлива



Зеленые здания: запуск сертификации «Зеленое здание» как инструмента энергоэффективности в строительстве

Инвестиционная потребность в достижении целей декарбонизации Узбекистана



Роль Капиталбанка в климатической трансформации

Миссия Капиталбанка

Снижать климатическое воздействие собственных операций и финансируемых портфелей, одновременно поддерживая низкоуглеродный переход клиентов

Собственная деятельность

Банк повышает операционную эффективность и реализует меры по сокращению выбросов Scope 1 и Scope 2 с целью достижения Net Zero к 2035 году

Финансируемая деятельность

Банк поддерживает модернизацию клиентов и постепенно снижает углеродную интенсивность кредитных портфелей через зеленые и переходные продукты, изменение структуры новых выдач и адресную работу с наиболее значимыми источниками выбросов



Горизонт реализации Климатической стратегии

Стратегия сочетает конкретные количественные цели до 2035 года с долгосрочной амбицией достижения Net Zero к 2060 году



Углеродный след АКБ «Капиталбанк»

Климатическая стратегия АКБ «Капиталбанк» охватывает собственные выбросы Score 1 и Score 2, а также финансируемые выбросы кредитного портфеля по Score 3, категория 15. Банк установил измеримые цели до 2035 года, включая достижение Net Zero по собственным операциям и снижение углеродоёмкости корпоративного, МСБ, автокредитного и ипотечного портфелей

Углеродный след

тыс. tCO₂-экв



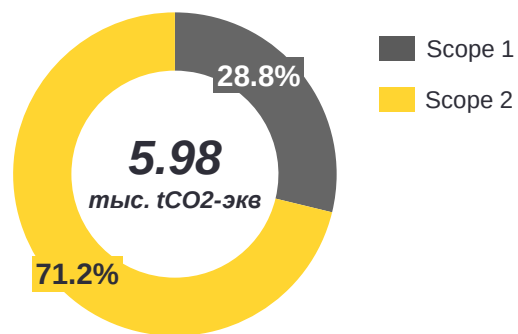
1 - рассчитан по состоянию на конец 2025 года в соответствии с GHG Protocol
2 - рассчитан по состоянию на конец 2025 года в соответствии с подходами PCAF

02

Снижение собственного воздействия (Score 1 и 2)

Текущий уровень и структура выбросов Scope 1 и 2

1 Объем выбросов Scope 1 и 2, конец 2025г.



2 Типовая разбивка



- **Scope 1** составляет **1,72 тыс. т CO₂-экв.**, или **28,8%** собственных выбросов Банка, поэтому его сокращение не является основным источником быстрого эффекта, но требует отдельной технической программы
- Основной источник выбросов Scope 1 связан с использованием автопарка (**58%**), поэтому наибольший потенциал снижения обеспечивает его поэтапная электрификация
- Снижение Scope 1 потребует преимущественно физических и капиталоемких мер, поэтому соответствующая траектория должна учитывать сроки обновления оборудования и автопарка
- **Scope 2** является крупнейшим источником собственных выбросов Банка и составляет **4,26 тыс. т CO₂-экв.**, или **71,2%** совокупного объема
- Практически весь объем Scope 2 связан с потреблением электроэнергии (**99.5%**), что делает управление энергопотреблением основным направлением снижения выбросов

Подход к установлению целей по Score 1 и Score 2

Цель Net Zero к 2035 году

- Банк планирует достичь нулевого уровня выбросов Score 1 и Score 2 к 2035 году за счет сочетания физических и компенсационных мер

Приоритет физического сокращения

- Цели определены «снизу вверх» на основе ожидаемого эффекта конкретных мер: электрификации автопарка, модернизации ДГУ, управления хладагентами, энергоэффективности и собственной генерации ВИЭ

Компенсация остаточных выбросов

- Выбросы, которые невозможно устранить физическими мерами к 2035 году, компенсируются посредством углеродных офсетов по Score 1 и сертификатов I-REC по Score 2



Ключевые драйверы снижения выбросов (Score 1 и 2)

Score 1

- ✓ Электрификация автопарка (EV)
- ✓ Замена дизельных генераторов (ДГУ) на батарейные решения
- ✓ Замена и контроль хладагентов (низкоуглеродные хладагенты, модернизация ОВиК-систем, мониторинг утечек)
- ❖ Компенсация выбросов через офсеты

Score 2

- ✓ Собственная генерация ВИЭ
- ✓ Энергоэффективность электроэнергии
- ✓ Электрификация тепла (через декарбонизацию электроэнергии)
- ❖ Декарбонизация энергосистемы страны
- ❖ Закуп I-REC



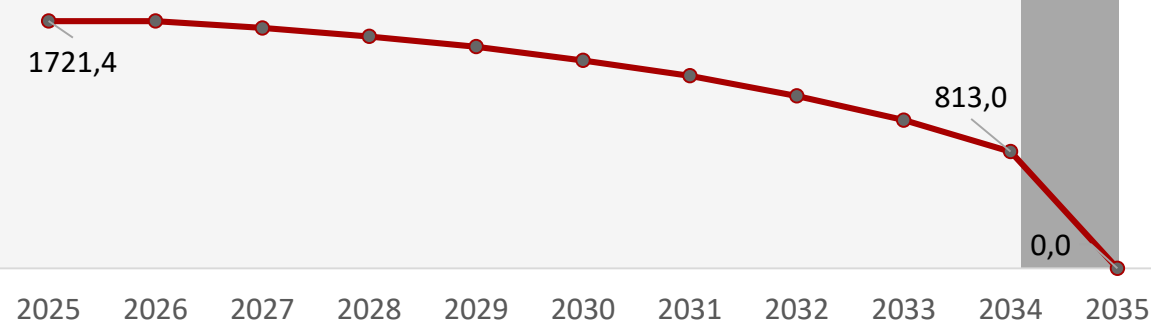
Меры снижения выбросов:

- ✓ Физические
- ❖ Вспомогательные меры (компенсационные рыночные/национальные)

Траектория декарбонизации Score 1 и Score 2

Траектория декарбонизации Score 1, tCO₂-экв

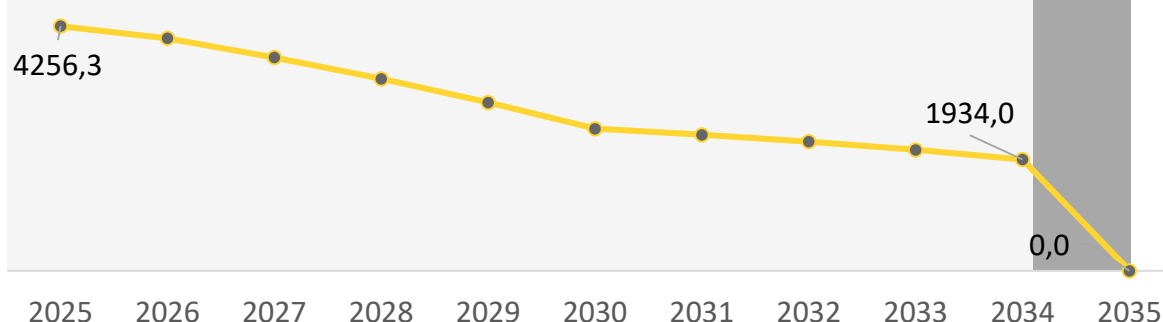
до 2034 г. физическое снижение на 52,8%, в 2034-2035 остаточные выбросы в объеме 813,0 т CO₂-экв. компенсируются офсетам



- Сократить прямые выбросы на **52,8%** к 2034 году за счет электрификации автопарка, замены генераторов и управления хладагентами, а **остаточные выбросы компенсировать офсетам** для достижения Net Zero в 2035 году

Траектория декарбонизации Score 2, tCO₂-экв

до 2034 г. физическое снижение на 54,6%, в 2034-2035 остаточные выбросы в объеме 1934 тCO₂-экв. компенсируются I-REC сертификатами



- Сократить косвенные энергетические выбросы на **54,6%** к 2034 году за счет энергоэффективности, собственной генерации ВИЭ, электрификации теплопотребления и снижения углеродоемкости энергосистемы, а **остаточные выбросы компенсировать I-REC** для достижения Net Zero в 2035 году



Достижение Net Zero по Score 1 и Score 2 к 2035 году

Банк планирует достичь Net Zero по выбросам от собственной операционной деятельности к 2035 году за счет максимального физического сокращения выбросов и компенсации остаточного объема посредством углеродных офсетов и сертификатов I-REC

03

**Декарбонизация
финансируемого портфеля
(Score 3 кат. 15)**

Цели по декарбонизации финансируемого портфеля (Score 3 кат. 15)

Достижение Net Zero по финансируемым выбросам к 2060 году

Банк определяет достижение Net Zero по финансируемым выбросам к 2060 году в качестве долгосрочной цели и устанавливает количественные промежуточные цели по трансформации кредитных портфелей до 2035 года



Промежуточные цели

Корп. кредитование и МСБ

- К 2035 г. снизить углеродную интенсивность портфеля на ~50% относительно уровня 2025 года

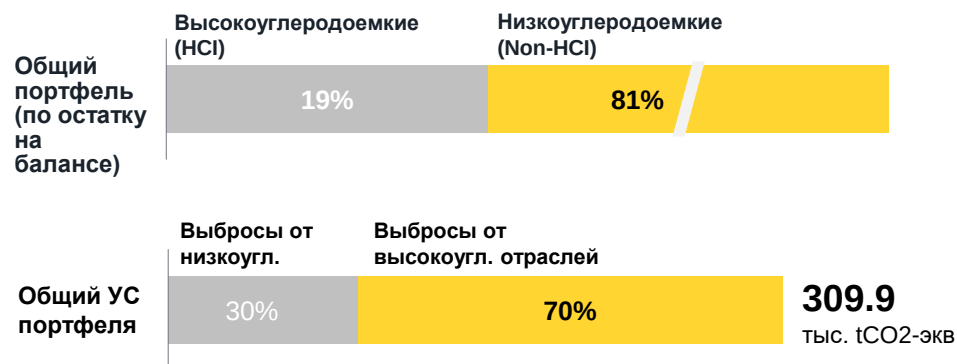
Портфель автокредитования

- К 2035 г. снизить углеродную интенсивность портфеля на ~31% относительно уровня 2025 года

Ипотечный портфель

- К 2035 г. снизить углеродную интенсивность портфеля на ~5% относительно уровня 2025 года

Текущий уровень и структура выбросов Score 3 кат.15 - портфель корпоративного кредитования и МСБ



- **На конец 2025 года** объем финансируемых выбросов составил **309,9** тыс. tCO₂-экв
- При этом высокоуглеродоемкие отрасли составляют **~19%** общего корпоративного портфеля и **70%** от общего углеродного следа
- Несмотря на доминирование низкоуглеродных отраслей (торговля, услуги и финансовые услуги), структура портфеля включает значимую долю углеродоемких секторов, формирующих ключевой вклад в выбросы

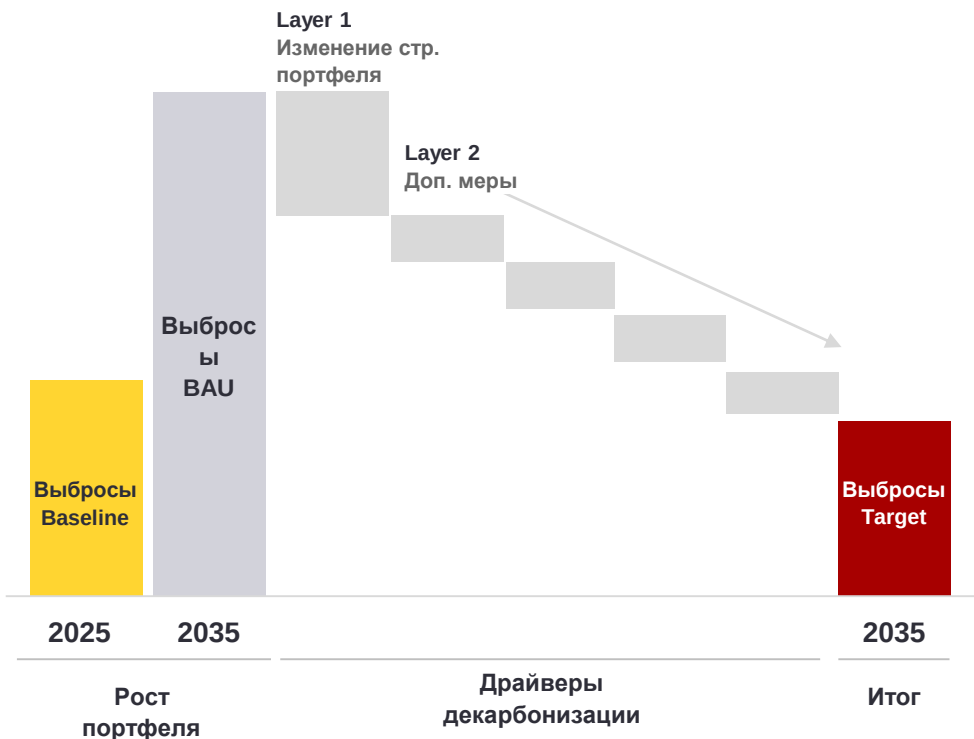
Углеродоемкость отраслей в портфеле

Отрасль	Остаток задолженности, %	Выбросы Score 3, тыс. tCO ₂ -экв	Выбросы Score 3, % от общего
Производство основных металлов	5%	145.95	47%
Производство кокса и нефтепродуктов	6%	20.74	6.7%
Производство резиновых и пластмассовых изделий	5%	17.63	5.7%
Добыча сырой нефти и природного газа	1%	13.02	4.2%
Электроснабжение, подача газа, пара и кондиц. воздуха	0.1%	11.24	3.6%
Производство прочей неметаллической минеральной продукции	1%	3.94	1.3%
Прочая деятельность горнодобывающей промышленности	0.4%	1.43	0.5%
Растениеводство и животноводство, охота и предоставление услуг	0.4%	1.66	0.5%
Воздушный транспорт	0.05%	0.55	0.2%
Итого:	19%	216.16	70%

Примечание: Финансируемые выбросы Score 3, категория 15, рассчитаны в соответствии с подходами PCAF с применением методологий, соответствующих классу финансируемых активов

Подход к установлению целей по Score 3 кат. 15 - портфель корпоративного кредитования и МСБ

Целевая траектория до 2035 года сформирована на основе прогнозного роста портфеля и эффекта управляемых Банком драйверов, а достижение Net Zero к 2060 году определено как долгосрочный ориентир



Формирование базового сценария

Сформирован BAU (Business as Usual) -сценарий, отражающий динамику финансируемых выбросов при росте корпоративного портфеля и сохранении его текущей структуры

Драйверы

Определены драйверы декарбонизации, которыми Банк может управлять до 2035 года

- 1** Постепенная трансформация структуры портфеля за счет ограничения новых кредитов в углеродоемкие отрасли с 2028г.
- 2** Установление жестких ESG-требований (например, принятие заемщиком плана декарбонизации)
- 3** Установление более мягких ESG-требований (наличие ESG-отчетности, проведение оценки собственных выбросов)
- 4** Таргетированное финансирование исключительно зеленых проектов (выдача новых и продление кредитов только на зеленые цели)

Горизонт целеполагания

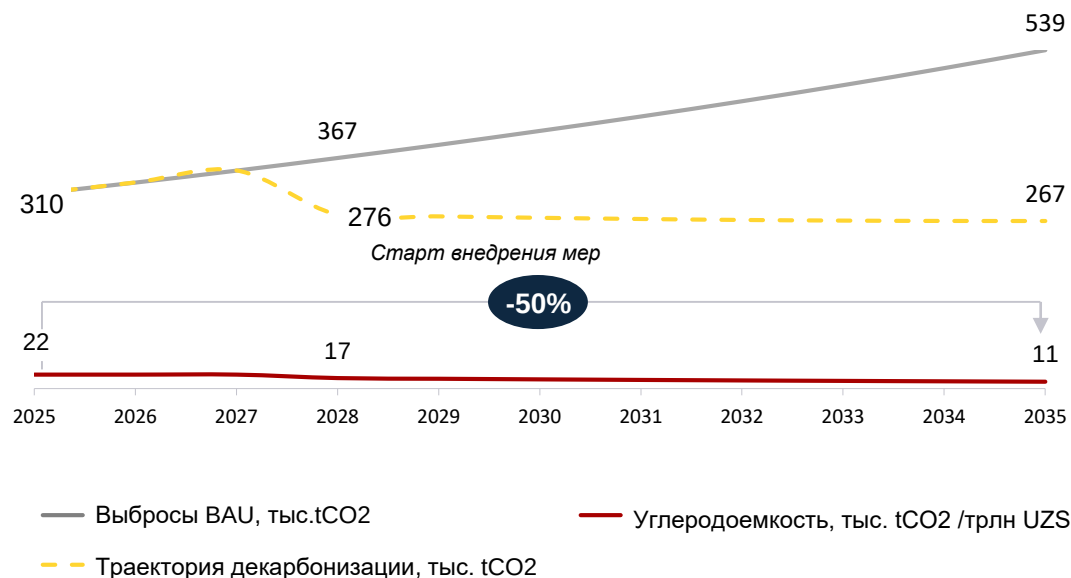
Количественная цель рассчитана до 2035 года, поскольку на данном горизонте можно обоснованно оценить динамику портфеля и эффект конкретных мер. **Net Zero к 2060 году сохраняется как долгосрочный ориентир, а траектория после 2035 года будет уточнена при последующем пересмотре стратегии**

Траектория декарбонизации - портфель корпоративного кредитования и МСБ

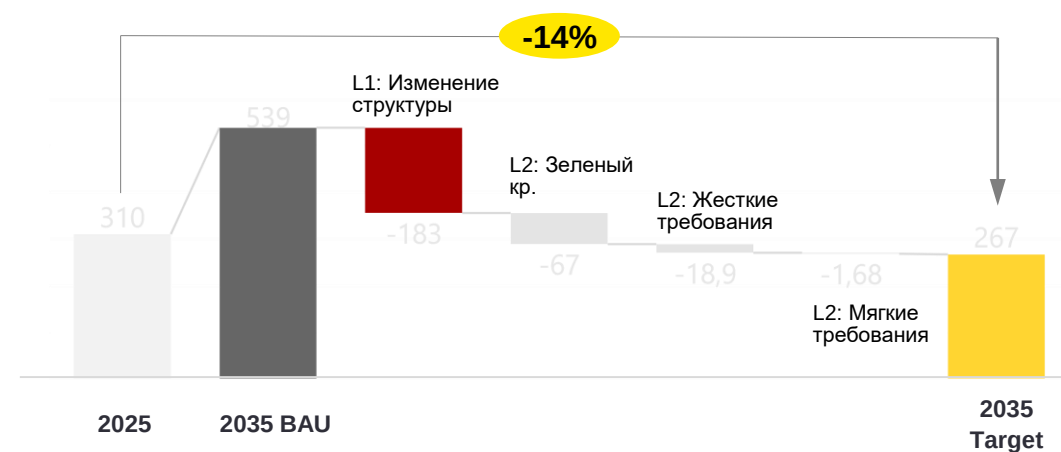
Промежуточная Цель

«К 2035 году Банк планирует снизить финансируемые выбросы корпоративного и МСБ-портфеля до 267 тыс. т CO₂-экв., что на 14% ниже уровня 2025 года, а углеродоёмкость портфеля снизить до 11 тыс. т CO₂-экв. на 1 трлн UZS, или на 50% относительно 2025 года»

Траектория декарбонизации, 2025-2035 гг.

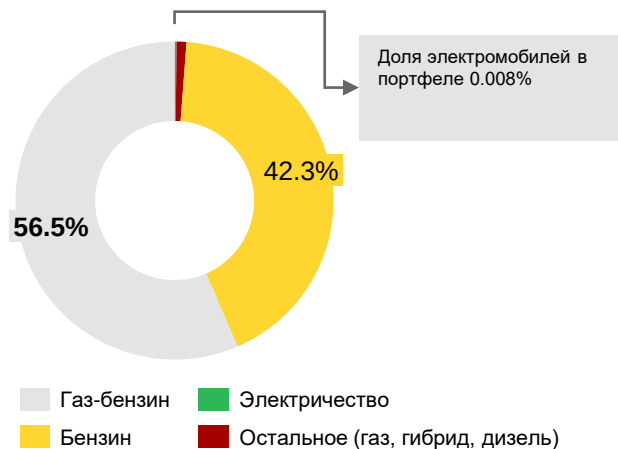


Декомпозиция эффекта снижения выбросов портфеля, тыс. tCO₂

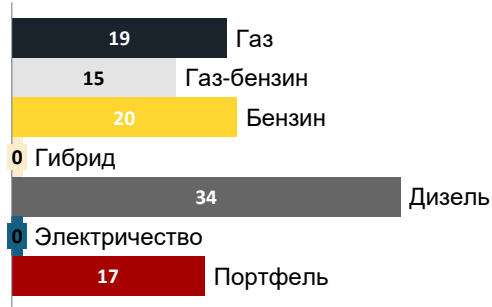


Текущий уровень и структура выбросов Score 3 кат.15 – портфель автокредитования

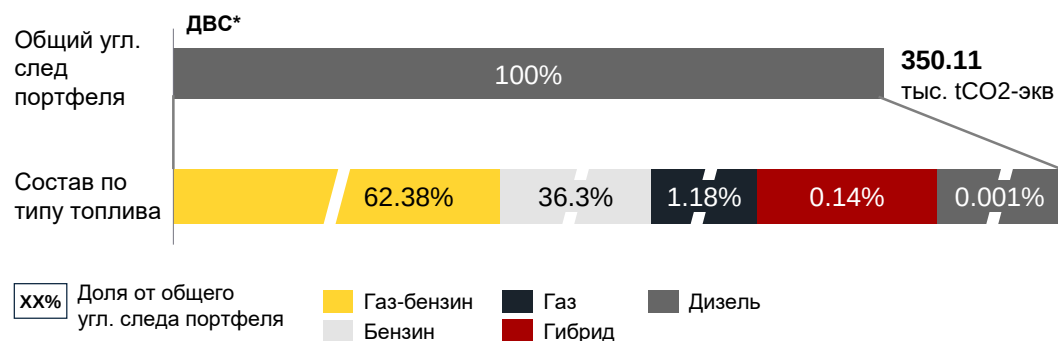
1 Структура портфеля по видам топлива, % доля по остатку задолженности



3 Углеродная интенсивность портфеля по видам топлива, тыс. tCO₂/трлн UZS



2 Объемы финансовых выбросов ПГ кредитного автопортфеля Банка в 2025 г.



- Автомобили с ДВС формируют практически 100% финансируемых выбросов портфеля, которые составляют **350,11 тыс. т CO₂-экв**
- Доля EV в портфеле - незначительна (**~0.01%**) и не генерирует выбросов

Подход к установлению целей:

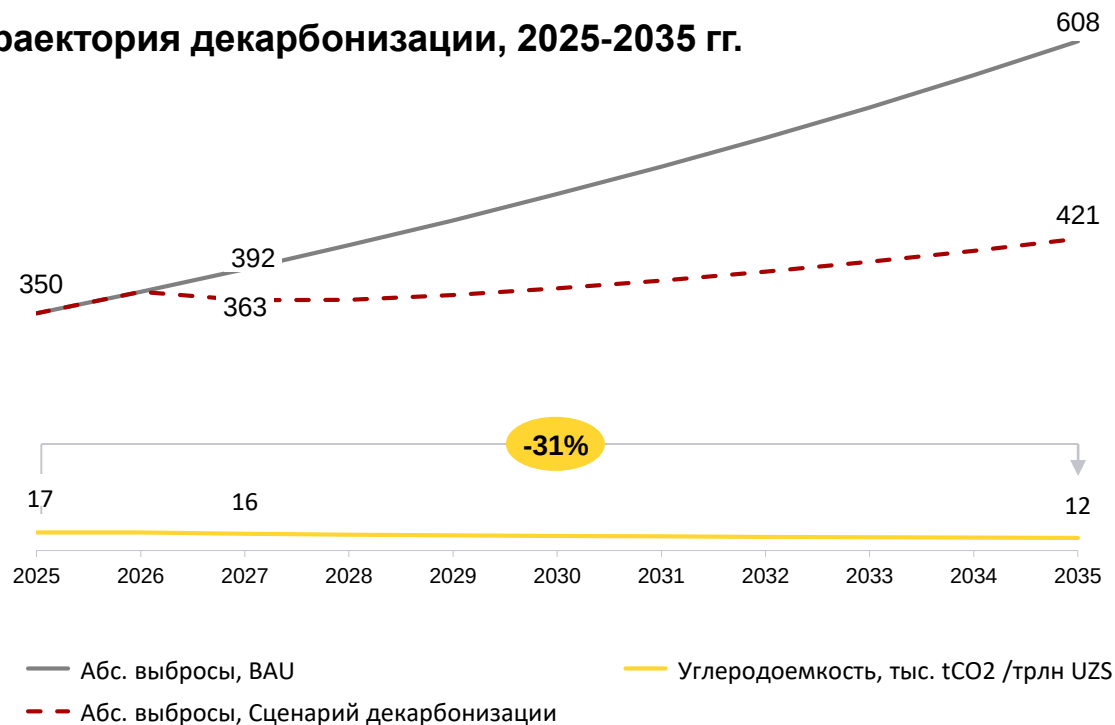
- За базовый уровень приняты структура портфеля и объем финансируемых выбросов на конец 2025 г.
- Декарбонизация портфеля моделируется через постепенное увеличение доли электромобилей и соответствующее замещение автомобилей с ДВС начиная с 2028 года
- Траектория учитывает различия в углеродной интенсивности автомобилей по видам топлива и изменение структуры портфеля по мере роста доли электромобилей
- Целевые показатели сформированы исходя из сценариев изменения структуры портфеля при сохранении его общего роста
- Цель до 2035 года** является первым измеримым этапом снижения углеродной интенсивности портфеля **на пути к достижению Net Zero к 2060 году**; траектория после 2035 года будет уточнена при последующем пересмотре стратегии

Траектория декарбонизации – портфель автокредитования

Промежуточная Цель

«К 2035 году Банк планирует снизить углеродоемкость автокредитного портфеля на 31% относительно уровня 2025 года, с 17,12 до 11,84 тыс. т CO₂-экв. на 1 трлн UZS, за счет постепенного увеличения доли электромобилей в новых выдачах»

Траектория декарбонизации, 2025-2035 гг.



- Сценарий декарбонизации основан на **постепенном внедрении зеленого автокредитования**, начиная с 2027 г. Эффект драйвера рассчитывается через замещение части новых выдач по автомобилям с ДВС финансированием EV
- Доля EV в новых выдачах определена на основе рыночного проникновения EV в новых продажах автомобилей в Узбекистане (на 2025 г. фактическая доля EV – 10.8%, далее рост был экстраполирован на основе ист.данных). Полученная рыночная доля транслируется в структуру портфеля Банка с учетом новых выдач и погашений
- В результате сформированная траектория позволяет снизить углеродоемкость автопортфеля на 31% к 2035 г. относительно уровня 2025 г.

Текущий уровень и структура выбросов Score 3 кат.15 – ипотечный портфель

Объем выбросов ПГ ипотечного портфеля, на конец 2025г.



WACI - Выбросы на квадратный метр, на конец 2025г.



Подход к декарбонизации ипотечного портфеля

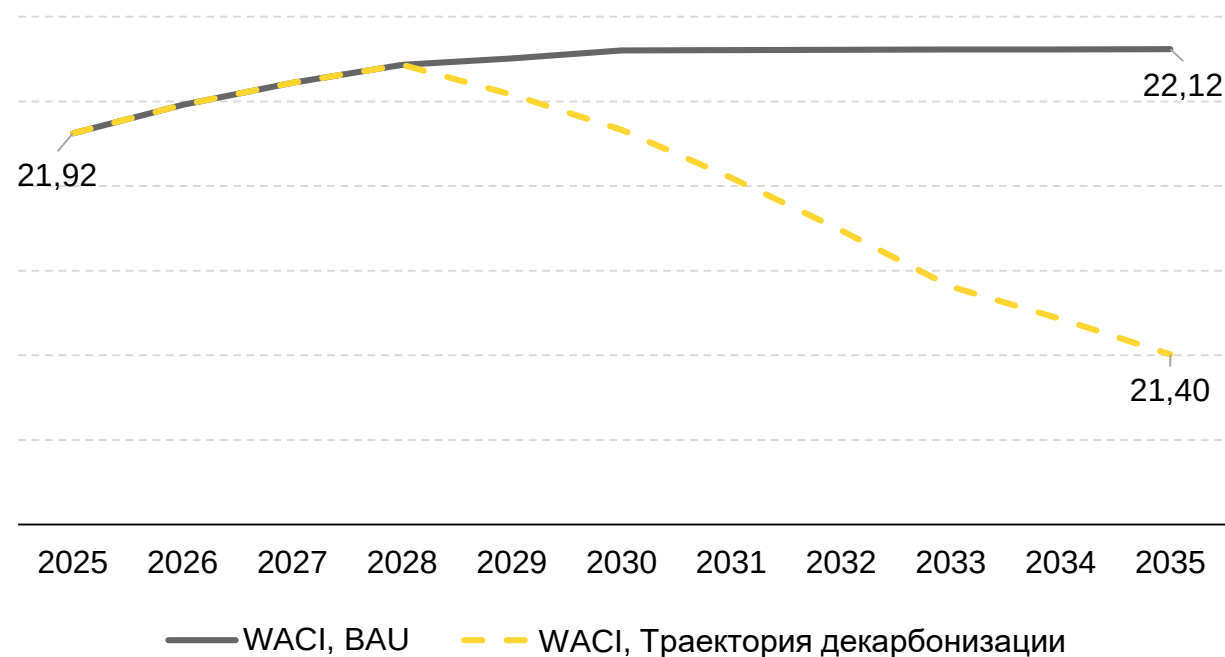
- Подход основан на оценке потенциала декарбонизации ипотечного портфеля с учетом прогнозного роста бизнеса, характеристик финансируемых объектов и текущего уровня развития рынка зеленой ипотеки
- В качестве целевой метрики применяется **WACI, взвешенная средняя углеродоемкость ипотечного портфеля, кг CO₂-экв./м²**, отражающая объем финансируемых выбросов на единицу площади объекта недвижимости
- С учетом отсутствия развитой системы сертификации энергоэффективного жилья в Узбекистане Банк будет поэтапно развивать собственные инструменты оценки и классификации ипотечных объектов
- В качестве первого шага предусматривается **внутренняя маркировка новых ипотечных выдач** с разделением объектов на стандартные и энергоэффективные на основе доступных характеристик объекта, включая год ввода в эксплуатацию
- Дополнительным направлением станет **развитие кредитного продукта для модернизации существующего жилого фонда**, направленного на повышение энергоэффективности и снижение энергопотребления объектов
- Учитывая небольшую долю ипотеки в совокупном кредитном портфеле, данное направление рассматривается прежде всего как **потенциальная площадка для развития зеленых продуктов и формирования сегмента энергоэффективного жилья, в том числе через партнёрские программы с застройщиками**

Траектория декарбонизации – ипотечный портфель

Промежуточная Цель

«К 2035 году Банк планирует снизить взвешенную среднюю углеродоёмкость ипотечного портфеля, WACI, до 21,40 кг CO₂-экв./м², что соответствует снижению на 5% относительно базового уровня 2025 года»

Траектория снижения WACI 2025-2035, kgCO₂е/м²



- За основу принят BAU-сценарий, учитывающий прогнозный рост ипотечного бизнеса, ежегодные выдачи и естественное погашение существующего портфеля
- С 2029 года новые выдачи постепенно дифференцируются по уровню энергоэффективности объектов: для энергоэффективного жилья применяется коэффициент углеродоемкости на 30% ниже, а его доля в новых выдачах ежегодно увеличивается
- Дополнительно с 2029 года предусматривается развитие продукта для энергомодернизации жилья: ежегодно модернизацией охватывается 3% объектов портфеля, после чего к ним применяется пониженный коэффициент углеродоемкости

04

Инициативы по достижению целевых показателей

Список инициатив по снижению выбросов для достижения целей по декарбонизации до 2035 года

Score	Инициатива	Описание	Ответственное подразделение*	Сроки реализации
1. Score 1	Основные инициативы, обеспечивающие достижение цели (на основе драйверов снижения)			
	1.1 Электрификация служебного автопарка	Поэтапный переход на электромобили в рамках планового обновления автопарка	Административный департамент	2027-2035
	1.2 Замена дизельных генераторов (ДГУ) на батарейные решения	Поэтапная замена дизельных резервных генераторов на системы накопления энергии (BESS) и иные низкоуглеродные решения при обновлении инфраструктуры. Предполагается использование аккумуляторных систем для покрытия краткосрочных перебоев электроснабжения и снижения потребления дизельного топлива	Административный департамент	2027-2035
	1.3 Замена и контроль хладагентов (низкоуглеродные хладагенты, модернизация ОВиК-систем, мониторинг утечек)	Замена оборудования на системы с хладагентами с более низким уровнем выбросов и организация регулярного контроля утечек	Административный департамент	2027-2035
	1.4 Компенсация остаточных выбросов (офсеты)	Использование углеродных кредитов для компенсации остаточных выбросов (технологически или экономически затруднительные для сокращения), после реализации мероприятий по сокращению собственных выбросов	Департамент, ответственный за ESG	2035
	Дополнительные инициативы по управлению и снижению выбросов Score 1			
	1.5 Оптимизация использования служебного автотранспорта	Оптимизация маршрутов и загрузки служебного автотранспорта, объединение поездок, сокращение холостого пробега и внедрение внутренних требований к эффективному использованию транспортных средств	Административный департамент	2027-2035

Список инициатив по снижению выбросов для достижения целей по декарбонизации до 2035 года

Score	Инициатива	Описание	Ответственное подразделение*	Сроки реализации
2. Score 2	Основные инициативы, обеспечивающие достижение цели (на основе драйверов снижения)			
	2.1 Собственная генерация ВИЭ	Оснащение головного офиса и крупных филиалов солнечными электростанциями для покрытия собственного потребления электроэнергии	Административный департамент	2027-2035
	2.2 Повышение энергоэффективности зданий	Замена освещения на LED, модернизация HVAC-систем, внедрение автоматизированного управления энергопотреблением (BMS)	Административный департамент	2027-2035
	2.3 Электрификация тепла	Поэтапный перевод систем теплоснабжения зданий на низкоуглеродные электрические технологии (тепловые насосы, электрические котлы и др.) по мере модернизации объектов и обновления инженерной инфраструктуры	Административный департамент	2027-2035
	2.4 Закуп I-REC	Поэтапный переход на потребление электроэнергии из возобновляемых источников посредством приобретения сертификатов I-REC или заключения прямых договоров поставки электроэнергии из ВИЭ	Департамент, ответственный за ESG	2035
	Дополнительные инициативы по управлению и снижению выбросов Score 2			
	2.5 Оптимизация серверных помещений	Виртуализация инфраструктуры, повышение эффективности охлаждения и модернизация ИТ-оборудования для снижения энергозатрат	Административный департамент	2027-2035

Список инициатив по снижению выбросов для достижения целей по декарбонизации до 2035 года

Score	Инициатива	Описание	Ответственное подразделение*	Сроки реализации
3. Score 3 кат. 15	Основные инициативы, обеспечивающие достижение цели (на основе драйверов снижения)			
	3.1 Внедрение более жестких ESG-требований для корпоративных заемщиков	Поэтапное установление обязательных требований для крупных заемщиков из углеродоемких отраслей, включая ежегодное раскрытие выбросов Score 1 и 2, установление количественных целей и наличие плана декарбонизации	Департамент корп. кредитования	2027-2035
	3.2 Внедрение более мягких ESG-требований для корпоративных заемщиков	Поэтапный сбор климатических данных и развитие практик декарбонизации заемщиков	Департамент корп. кредитования	2027-2035
	3.3 Точечное финансирование проектов ВИЭ и энергоэффективности	Финансирование заемщиков из углеродоемких отраслей исключительно в отношении зеленых и переходных проектов с подтвержденным потенциалом снижения выбросов; отказ от нового финансирования общекорпоративных целей и иных проектов, не связанных с декарбонизацией	Департамент корп. кредитования	2027-2035
	3.4 Зеленое автокредитование	Создание специальных программ автокредитования для электромобилей и гибридного транспорта	Департамент розничного бизнеса	2027-2035
	3.5 Развитие партнерских механизмов поддержки энергоэффективного жилья	Формирование дополнительных механизмов при котором покупатели жилья, соответствующего критериям энергоэффективности, могут получать улучшенные условия за счет партнерства с застройщиками, отдельного фондирования или специализированных программ поддержки	Департамент розничного бизнеса	2027-2035

Список инициатив по снижению выбросов для достижения целей по декарбонизации до 2035 года

Score	Инициатива	Описание	Ответственное подразделение*	Сроки реализации
3. Score 3 кат. 15	Основные инициативы, обеспечивающие достижение цели (на основе драйверов снижения)			
	3.6 Продукты по реновации жилья	Разработка продуктов для финансирования энергоэффективной модернизации жилой и коммерческой недвижимости (замена окон, утепление зданий, модернизацию систем отопления и кондиционирования и пр.)	Департамент розничного бизнеса	2027-2035
	Дополнительные инициативы по управлению и снижению выбросов Score 3 кат. 15			
	3.7 Определение целевых ориентиров и приоритетов устойчивого финансирования	Определение количественных целей и приоритетных отраслей / сегментов для развития зеленого финансирования с учетом стратегии декарбонизации кредитного портфеля	Департамент, ответственный за ESG	2027
	3.8 Зеленое корп. финансирование	Разработка и внедрение зеленых корпоративных кредитных продуктов, включая целевое зеленое кредитование, Sustainability-linked Loans)	Департамент корп. кредитования	2028-2035
	3.9 Зеленая маркировка	Классификация кредитного портфеля по категориям зеленых и переходных активов на основе внутренней методологии или национальной таксономии. Является базой для расчета доли зеленого портфеля	Департамент, ответственный за ESG	2027
	3.10 Зеленые облигации	Разработка механизма выпуска зеленых облигаций для привлечения финансирования под соответствующий портфель зеленых проектов	Деп. ESG совместно с Казначейством	2029
	3.11 Разработка и развитие розничных продуктов	Разработка дополнительных розничных продуктов, стимулирующих экологичное потребление и формирующих фондирующие для зеленых проектов	Департамент розничного бизнеса	2028

Список инициатив по снижению выбросов для достижения целей по декарбонизации до 2035 года

Score	Инициатива	Описание	Ответственное подразделение*	Сроки реализации
3. Score 3 кат. 15	Дополнительные инициативы по управлению и снижению выбросов Score 3 кат. 15			
	3.12 Консультационные услуги в области климатической повестки	Консультационная поддержка клиентов по вопросам ESG-трансформации, подготовки отчетности, оценки климатических рисков и разработки дорожных карт устойчивого развития	Деп. ESG совместно с Департамент корп. кредитования	2027-2035
	3.13 Проведение конференций / тренингов / семинаров по ESG	- Повышение ESG-информированности клиентов (КБ, МСБ), прочих участников рынка в рамках обучающих форматов взаимодействия: ESG-конференции: проведение конференций для крупных клиентов для ознакомления с ESG-трендами, обзора зеленого рынка и пр. Семинары / тренинги: проведение обучающих семинаров / курсов повышения ESG-компетенции для клиентов. Пример: HSBC ESG Academy	Деп. ESG совместно с Департамент корп. кредитования	2027-2035
	3.14 Интеграция климатических рисков в управление стратегией декарбонизации	- Разработка и внедрение инструментов по оценке климатических рисков при принятии кредитных решений и мониторинге портфеля - Мониторинг влияния климатических рисков и структуры портфеля на выполнение целевой траектории финансируемых выбросов	Департамент, ответственный за ESG	2027
	3.15 Каскадирование климатических целей в бизнес-планирование и систему KPI	- Декомпозиция целей стратегии декарбонизации на управляемые показатели бизнес-направлений и ответственных подразделений - Включение применимых показателей в бизнес-планы, управленческую отчетность и систему оценки результатов подразделений	Департамент, ответственный за ESG	2027

05

**Дорожная карта в рамках
реализации стратегии
декарбонизации**

Дорожная карта внедрения инициатив в рамках стратегии декарбонизации – Score 1&2

Мероприятие	Форма завершения	2027	2028	2029	2030	2035
1.1 Электрификация служебного автопарка (55.6% замена)	Утвержден перечень автомобилей, подлежащих замене на EV, проведена пилотная эксплуатация, утверждены технические требования, схема размещения зарядной инфраструктуры и график поэтапного обновления автопарка до 2035 года					
1.2 Замена дизельных и газовых генераторов на BESS	Сформирована пообъектная матрица технических решений, утверждены требования к BESS и гибридным системам, проведено пилотное внедрение и утвержден график замены генераторов до 2035 года					
1.3 Замена и контроль хладагентов	Внедрен учет утечек и дозаправок, утверждены требования к обслуживанию и новым закупкам, а также график ремонта и замены приоритетного оборудования до 2035 года					
1.4. Покупка углеродных офсетов	Утверждена политика использования углеродных офсетов, приобретены и погашены углеродные единицы в объеме, необходимом для компенсации целевой доли остаточного Score 1					
1.5. Оптимизация использования служебного автотранспорта	Внедрены централизованный учет и распределение служебного транспорта					
2.1 Собственная генерация ВИЭ	Утверждены пообъектные параметры солнечных установок, проведено пилотное внедрение, введены в эксплуатацию первые системы ВИЭ и утвержден график масштабирования до 2035					
2.2 Повышение энергоэффективности объектов Банка	Утверждены пакеты энергоэффективных мероприятий и график их реализации, внедрены быстрые меры и организован регулярный объектовый мониторинг энергопотребления					
2.3. Электрификация тепла	Определены технически подходящие объекты и конфигурации тепловых насосов, проведено пилотное внедрение, покупная тепловая энергия на пилотных объектах замещена теплоснабжением на базе электрических тепловых насосов, использующих электроэнергию из ВИЭ					
2.4. Закупка сертификатов I-REC	Утверждена стратегия закупки I-REC, приобретен и погашен объем сертификатов, необходимый для покрытия целевой доли остаточного Score 2					
2.5. Оптимизация серверной инфраструктуры	Оптимизированы системы охлаждения и внедрен регулярный мониторинг энергопотребления серверной инфраструктуры					

 – приоритетные инициативы к внедрению в ближайшем будущем

 – инициативы с менее низким потенциалом

Дорожная карта внедрения инициатив в рамках стратегии декарбонизации – Score 3 кат. 15

Мероприятие	Форма завершения	2027	2028	2029	2030	2035
3.1–3.2. Внедрение жестких и мягких ESG-требований	• Встречные обязательства/ утвержденная ковенанта (набор ковенант) и методические требования к заемщикам, проведение пилотного применения и включение в стандартный процесс оценки заемщиков / взаимодействия с заемщиками					
3.3 Финансирование только зеленых и переходных проектов	• Утвержденные критерии отбора углеродоемких заемщиков и приемлемых зеленых и переходных проектов; проведено пилотное применение и внедрен механизм ограничения нового общекорпоративного финансирования с контролем целевого использования средств					
3.4. Зеленое автокредитование	• Запущен кредитный продукт; заключены партнерские соглашения с автодилерами;					
3.5 Партнерские механизмы поддержки энергоэффективного жилья	• Запущена пилотная партнерская программа с застройщиком или государственным институтом					
3.6. Продукты по реновации жилья	• Запущен кредитный продукт; утвержден перечень допустимых мероприятий и порядок подтверждения целевого использования					
3.7 Определение целевых ориентиров и приоритетов устойчивого финансирования	• Утверждена стратегия зеленого финансирования, включающая в себя цели и инициативы по достижению целей					
3.8. Зеленое корпоративное финансирование	• Утверждена продуктовая линейка и критерии приемлемости;					
3.9 Зеленая маркировка кредитного портфеля	• Утверждена методология; зеленые критерии встроены в кред. процессы Банка; проведено пилотное упражнение					
3.10 Зеленые облигации	• Подготовлен рамочный документ; сформирован пул зеленых активов; обеспечена готовность к выпуску или проведен первый выпуск					
3.11 Дополнительные зеленые розничные продукты	• Утвержденная концепция и механика зеленых карт					
3.12 Поддержка клиентов в реализации проектов декарбонизации	• Утвержденный формат поддержки корпоративных клиентов; проведено пилотное взаимодействие с приоритетными заемщиками					
3.13 ESG-обучение корпоративных клиентов	• Разработана программа обучения; проведены первые отраслевые мероприятия;					
3.14 Интеграция климатических рисков в управление стратегией декарбонизации	• Утвержден подход и инструменты по оценке климатических рисков; Оценка климатических рисков внедрена в кредитный процесс Банка					
3.15 Каскадирование климатических целей в бизнес-планирование и систему KPI	• Климатические цели и KPI интегрированы в бизнес-планирование; внедрен контроль выполнения и механизм корректировки планов					

 – приоритетные инициативы к внедрению в ближайшем будущем

 – инициативы с менее низким потенциалом